

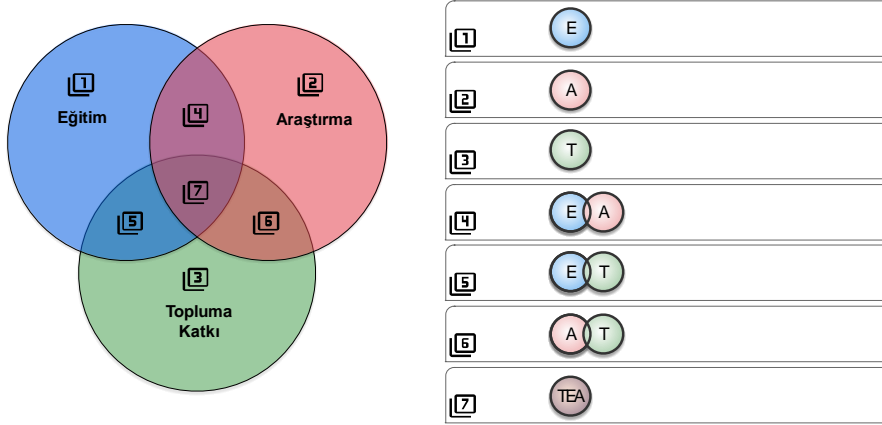
## ARAŞTIRMA POLİTİKASI

Atatürk Üniversitesi; yeni nesil üniversite vizyonu çerçevesinde eğitim, araştırma ve topluma katkı işlevlerini bütünleştirmeyi öngörmektedir. Bu kapsamda Üniversite toplumun ihtiyaçlarına doğrudan katkı sağlayan araştırmaları gerçekleştirir. Atatürk Üniversitesinde araştırma; üniversitenin bu amaçlarına uygun faaliyetler ve yüksek kaliteli çıktılar olarak tanımlanır. Üniversitenin araştırma kültürü, öğretim elemanlarının, idari personelin ve öğrencilerin çalışmalarıyla kendini gösterir.

Atatürk Üniversitesi ortak akılla eğitim, araştırma ve topluma katkı misyon alanlarını harmanlayan **Bütünsel Bir Meta-Sistem** geliştirmiştir. Yükseköğretimde çarpan etki oluşturmak amacıyla geliştirilen bütünsel meta sistem yaklaşımı, bilginin değere dönüştürülmesi ile araştırma performansının geliştirilmesinde yaşanan uyumsuzlukları ortadan kaldırmayı amaçlamaktadır. Üniversitesinin araştırma politikaları bu kapsamda oluşturmuştur.

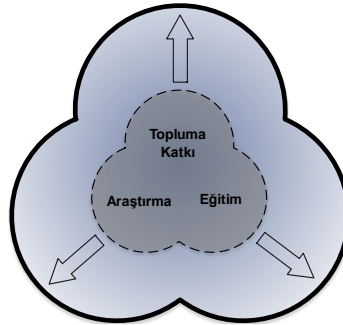
### Misyonların Entegrasyonları

Atatürk Üniversitesi genel olarak üç temel fonksiyonu yerine getirmektedirler. Bunlar (1) eğitim, (2) araştırma ve (3) topluma katkıdır. Atatürk Üniversitesi; yukarıda bahsedilen gereksinimler doğrultusunda konum tercihi olarak eğitim, araştırma ve topluma katkı misyonlarını (bkz. Şekil 1) bütünleştirmeyi öngörmektedir.



Şekil 1. Üniversitelerin Misyon Alanları ve Kesişimleri

Bu bütünleşmeyle Atatürk Üniversitesi, sahip olduğu üç misyon alanında çarpan etkisi oluşturmayı ve üniversitenin etkisini böylece genişletmeyi (bkz. Şekil. 2) hedeflemektedir.



Şekil 2. Misyon Alanlarının Çarpan Etkisi

## Başarı Bölgesi Tercihi

Atatürk Üniversitesi bilginin değere dönüşmesi konusunda, Birleşmiş Milletlerin Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerinden beş tanesini (bkz. Şekil 3) öncelikleri arasına almıştır. Bunlar sağlıklı bireyler, nitelikli eğitim, sanayi, yenilikçilik ve altyapı, karasal yaşam ile hedefler için ortaklıklardır. Üniversite diğer odaklanma alanları ve stratejilerini de bu beş alanı destekleyecek şekilde hizalayacaktır.



Şekil 3. Öncelikli Kalkınma Hedefleri

Bu çerçevede, Atatürk Üniversitesinin bundan sonraki yöneliminde de; Tıp ve Sağlık Bilimleri ile Sosyal Bilimler, Eğitim, Fen, Mühendislik, Ziraat ve Veterinerlik alanlarında odaklanmış araştırmalar öngörülmektedir. Öncelikli alanlarda üç ana tema bulunmaktadır. Bunlar girişimcilik ve öncülük, uluslararasılaşma ve geniş ölçekte etki üretmedir. Üniversite hem yüksek öğretim alanında yenilikler uygulamayı hem de girişimcilik ekosistemini geliştirmeyi amaçlamaktadır.

## Araştırma Yönetimi

Atatürk Üniversitesi tarafından geliştirilen Bütünleşik Araştırma Modeli, tanımlanmış sekiz bileşenden oluşmaktadır (Şekil 4). Esasen bu model Üniversitenin tüm misyonlarını birleştiren ATA- KÖK sisteminin de bir alt sistemidir. Amacı, araştırmaları değere dönüştürerek etkilerinin bütünlüklükle artırılmasıdır.

1. Bütünleşik Araştırma Yönetimi üç bileşenden oluşmaktadır. Bunlar kurumun araştırma politikaları, araştırma hedefleri ve performans göstergeleri ile araştırma politikalarının bir bütün olarak yönetildiği kurumsal yapı olarak oluşturulan bilimsel araştırmalar koordinatörlüğüdür. Bilimsel Araştırmalar Koordinatörlüğü; Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (BAP); Dış Kaynaklı Bilimsel Araştırmalar Koordinatörlüğü (DAP), Toplumsal Duyarlılık Projeleri Uygulama ve Araştırma Merkezi, Proje Destek Ofisi ve Metodoloji Destek Ofislerini tek çatı altında toplamaktadır. Bilimsel Araştırmalar Koordinatörlüğü araştırma politikalarını yürütürken Atatürk Üniversitesi Bilim Kurulunun tavsiyelerini dikkate alır ve doğrudan Rektöre bağlı çalışır.



Şekil 4. Atatürk Üniversitesi Bütünleşik Araştırma Modeli

2. Gerçek Hayatla Bütünleşiklik; kamu-özel sektör ve sivil toplum kuruluşları (STK) ile etkileşim, araştırma ve uygulama merkezlerinin yeniden yapılandırılması ve uygulama odaklı tezler konularını kapsamaktadır.
3. Disiplinlerarası Bütünleşiklik; fakülteler/bilim alanları arası ortak projeler, interdisipliner araştırma merkezleri, interdisipliner lisansüstü programlar ve interdisipliner laboratuvarlar konularını kapsamaktadır. Eğitimle Bütünleşiklik; lisans araştırma projeleri, lisansüstü tezler, lisansüstü projeler ve post-doc projelerini kapsamaktadır. İnovasyon ve Girişimcilikle Bütünleşiklik; Tekno-kent ile entegrasyon, faaliyetleri girişime dönüştürme ile patent ve faydalı modele dönüştürme alanlarını kapsamaktadır.
4. Kaynakların Bütünleşikliği; araştırma fonu yönetimi, fon kaynaklarının çeşitlendirilmesi ile araştırma imkânları ve laboratuvarların verimli kullanımı konularını içermektedir.
5. Ulusal ve Uluslararası Bütünleşiklik; uluslararası araştırma ağlarına katılım, ulusal projelere katılım ve araştırma ortağı geliştirme programlarından oluşmaktadır.
6. Bilimsel Yayımın Bütünleşikliği; bilimsel yayım planı, akademik yayınlar ve akademik olmayan yayınlar (basın, etkinlikler, sosyal medya vb.) konularını içermektedir.

#### **Araştırma politikalarından beklenen hedefler;**

1. Araştırma faaliyetleri için kaynak oluşturmak ve etkin kullanılmasını sağlamak,
2. Araştırma çıktılarının etkisini artırmak,
3. Ulusal ve uluslar arası işbirliklerini artırmak,
4. Araştırma faaliyetlerinin eğitime ve topluma katkısını artırmak,
5. Araştırma performansında dinamik bir ölçme değerlendirme sistemini kurmak.